

## **INVEST IN -SIIRTYMÄHANKKEEN HANKESUUNNITELMA 2026–2027**

### **Tausta ja lähtökohdat**

Mikkelissä invest in -toimintaa on viime vuosina toteutettu pääasiassa hankerahoituksella, joka päättyy kesäkuun lopussa 2026. Toiminta on ollut vaikuttavaa, ja sen tuloksena kaupungissa on edennyt useita merkittäviä investointihankkeita, kuten datakeskus-, energia- ja teollisia investointeja, joiden yhteenlaskettu arvo on huomattava. Tämä osoittaa, että Mikkelillä on todellista potentiaalia kilpailla kansainvälisistä investoinneista.

Hankerahoituksen päättymisen aiheuttaa kuitenkin merkittäviä riskejä. Ilman jatkuvuutta invest in -toiminta supistuu tai lakkaa, keskeinen osaaminen ja kontaktiverkostot voivat kadota ja sijoittuvien yritysten palveluketju katketa. Samalla kaupungin näkyvyys ja aktiivisuus investointikentässä heikkenevät nopeasti. Näillä tekijöillä olisi suoria vaikutuksia Mikkelin kilpailukykyyn, elinvoimaan ja pitkän aikavälin kehitykseen.

Ilmennyt haaste voidaan kuitenkin ratkaista tässä vaiheessa siten, että Invest in -toiminta voidaan vaiheistaa osaksi pysyvää perustoimintaa ja kohdentaa entistä tarkemmin kaupungin kannalta strategisesti tärkeimpiin investointikohteisiin. Tässä yhteydessä on perusteltua toteuttaa määräaikainen siirtymähanke, jolla varmistetaan toiminnan jatkuvuus siirtymäkauden ajan.

### **Hankkeen tavoite**

Hankkeen keskeisenä tavoitteena on turvata invest in -toiminnan jatkuvuus siirtymävaiheessa 1.7.2026–31.12.2027 sekä varmistaa kaupungille kriittisen henkilöressusin säilyminen Mikkelin kehitysyhtiö Miksei Oy:ssä. Tavoitteena on estää toiminnan katkeaminen, varmistaa käynnissä olevien investointiprosessien eteneminen sekä säilyttää vuosien aikana rakennettu osaaminen ja kansainväliset verkostot.

Samalla hanke luo edellytykset sille, että invest in -toiminta voidaan valmistella osaksi Miksein pysyvää palvelutuotantoa ja kaupungin palvelusopimusta vuoden 2028 alusta alkaen.

### **Hankkeen sisältö**

Hankkeen toteutus keskittyy invest in -toiminnan ydinprosesseihin ja kriittisiin tehtäviin. Keskeistä on, että käynnissä olevat investointihankkeet etenevät keskeytyksettä ja että uusien sijoittujien tavoittaminen ja palveleminen jatkuu.

Toiminnassa painottuu aktiivinen sijoittajayhteistyö ja yksittäisten investointitapausten edistäminen. Tämä tarkoittaa käytännössä yhteydenpitoa potentiaalisiin sijoittajiin, investointien valmistelua sekä eri toimijoiden, kuten kaupungin palvelualueiden, viranomaisten ja yksityisten kumppaneiden, yhteistyön koordinoimista. Investointien edistäminen edellyttää edelleen kansainvälistä verkostoitumista ja markkinointia, sillä keskeiset toimijat sijaitsevat usein Suomen ulkopuolella.

Toinen keskeinen kokonaisuus liittyy sijoittuvien yritysten palveluketjun toimivuuteen. Invest in -toiminnassa varmistetaan, että sijoittujille voidaan tarjota sujuva kokonaisratkaisu tontteihin, toimitiloihin, infraan, lupaprosesseihin ja muihin keskeisiin tekijöihin liittyen. Tämä edellyttää tiivistä yhteistyötä kaupungin organisaation sisällä sekä sen ulkopuolella.

Hankkeessa huolehditaan myös olemassa olevien verkostojen ylläpidosta ja Mikkelin näkyvyydestä investointikentässä. Aiemmin rakennetut yritys-, sijoittaja- ja viranomaisverkostot ovat keskeinen voimavara, jonka säilyminen on edellytys toiminnan vaikuttavuudelle.

Siirtymävaiheessa toimintaa myös tarkastellaan ja fokusoidaan uudelleen. Resurssien rajallisuus edellyttää priorisointia, jolloin painopiste asetetaan strategisesti merkittävimpiin toimialoihin ja

vaikuttavimpiin hankkeisiin. Samalla valmistellaan toimintamalli, jossa invest in -toiminta voidaan integroida pysyvästi osaksi Miksein perusrahoitteista toimintaa.

### **Resursointi ja rahoitus**

Hankkeen kokonaisrahoitus on 140.000 euroa, josta vuodelle 2026 kohdentuu 40.000 euroa ja vuodelle 2027 100.000 euroa. Rahoitus on selvästi pienempi kuin Miksein esittämä noin 200.000 euron vuosittainen taso, jota on pidetty riittävänä toiminnan täysimääräiseen toteuttamiseen. Tästä syystä hankkeen toteutuksessa korostuu tarkka priorisointi ja ydintehtäviin keskittyminen.

Rahoitus osoitetaan kaupunginhallituksen alaisesta kehittämisrahasta. Hankkeen ensisijainen käyttötarkoitus on henkilöresurssin turvaaminen, mutta rajoitetusti varaudutaan myös invest in -toiminnan kannalta välttämättömiin asiantuntijapalveluihin ja verkostotoimintaan.

Hanke on luonteeltaan kertaluonteinen siirtymävaiheen ratkaisu. Sen rahoitus on ehdollinen siten, että mikäli Miksein muista kehittämissankkeista voidaan kohdentaa resurssia invest in -toimintaan, vähennetään siirtymähankkeen rahoitusta vastaavasti erikseen sovittavalla tavalla.

### **Toteutus ja aikataulu**

Hanke käynnistyy 1.7.2026 ja päättyy 31.12.2027. Vuoden 2026 jälkipuolisko keskittyy toiminnan jatkuvuuden varmistamiseen ja uudelleenfokusointiin. Vuonna 2027 tavoitteena on vakiinnuttaa toiminta siirtymävaiheen tasolla sekä valmistella sen siirtyminen pysyvään rahoitusmalliin.

Vuoden 2027 aikana valmistellaan Mikkelin kaupungin ja Miksein välinen uusi palvelutilaus, jossa invest in -toiminnan jatko tullaan huomioimaan osana perusrahoitusta.

### **Vaikuttavuus**

Hanke turvaa lyhyellä aikavälillä invest in -toiminnan jatkuvuuden ja estää toiminnan katkeamisesta aiheutuvat negatiiviset vaikutukset. Tämä tarkoittaa erityisesti käynnissä olevien investointihankkeiden etenemisen varmistamista sekä kriittisen osaamisen säilymistä.

Keskipitkällä aikavälillä hanke tukee investointien toteutumista ja Mikkelin kilpailukyyn säilymistä suhteessa muihin kaupunkeihin. Pitkällä aikavälillä tavoitteena on siirtyä pysyvään, perusrahoitteiseen malliin, joka mahdollistaa invest in -toiminnan pitkäjänteisen kehittämisen. Investoinnit voivat yksittäisissä tapauksissa tuottaa kaupungille merkittäviä aluetaloudellisia vaikutuksia työpaikkojen, verotulojen ja elinvoiman kasvun kautta.

### **Riskit**

Hankkeen keskeisin riski liittyy rahoituksen rajallisuuteen, mikä voi pakottaa supistamaan toimintaa ja vähentää vaikuttavuutta. Lisäksi siirtymävaiheeseen liittyy epävarmuutta, joka voi heijastua sekä organisaation sisälle että yhteistyökumppaneihin. Ilman riittävää resursointia on myös riski, että Mikkelin kilpailukyky heikkenee suhteessa kaupunkeihin, joissa invest in -toimintaa toteutetaan aktiivisesti.

Riskien hallinta perustuu selkeään priorisointiin, ydintehtäviin keskittymiseen sekä tiiviiseen yhteistyöhön kaupungin ja keskeisten verkostojen kanssa.